



به نام خدا

# برنامه راهبردی ( استراتژیک )

## سال 1401

آرم و نام مرکز تحقیقات:

چشم پزشکی پوستچی



مرکز تحقیقات چشم پزشکی شیراز



## برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات "چشم پزشکی پوستچی" سال 1401

### مقدمه (Introduction) :

مرکز تحقیقات چشم در سال ۱۳۷۹ تاسیس گردید. این مرکز در تاریخ ۲۸/۷/۱۳۸۶ مورد موافقت اصولی و در تاریخ ۱۰/۱/۱۳۸۸ مورد موافقت قطعی قرار گرفته است. اولویت های پژوهشی مرکز شامل دیابتیک رتینوپاتی، گلوکوم، رتینوپاتی کودکان نارس، عیوب انکساری و تنبلی چشم، دژنراسیون مرکز بینایی وابسته به سن، بیماری های مرتبط با قرنیه، سلول های بنیادی، طراحی و اجرای نظام ثبت بیماری های چشم و داروهای جدید و طب سنتی در چشم پزشکی می باشد. به همین منظور، سعی در مشارکت در پژوهش های مربوطه و همکاری با کلیه مراکز تحقیقاتی برای پیشبرد اهداف پژوهشی دارد.

### بیانیه رسالت (Mission):

با استعانت از الطاف الهی و بهره گیری از متخصصین و پژوهشگران خبره در علوم مرتبط، مرکز تحقیقات چشم پزشکی پوستچی مترصد انجام مأموریت های ذیل است :

- توسعه و تلاش در عرصه پژوهش، آموزش، فناوری، کار گروهی و کمک به سیاستگذاری و برنامه ریزی در حوزه سلامت و بیماری های چشمی
- تولید اطلاعات جدید برگرفته از تحقیقات و پژوهش های کاربردی و انعکاس آن برای استفاده در امر درمان و مراقبت های بهداشتی
- بالا بردن سطح علمی کشور در امر تولید علم و چاپ و انتشار مقالات علمی در ژورنال های معتبر دنیا در حوزه چشم پزشکی و علوم بینایی
- مشارکت فعال در خصوص کاهش وقوع نابینایی
- افزایش همکاری مرکز با مراکز دیگر تحقیقاتی، همچنین سایر ارگان های درگیر در نظام سلامت از طریق ارائه طرح های مشترک
- هدایت و حمایت طرح های کاربردی و محصول محور فناورانه

### دورنما (Vision):

مرکز تحقیقات چشم پزشکی پوستچی بر آن است تا با بکارگیری تمام توان بالقوه منابع تحقیقاتی و آموزشی سطح کشوری و بین المللی، نه تنها جایگاه خود را به یکی از مراکز تحقیقاتی اثرگذار بر تحقیقات چشم در سطح دنیا ارتقاء دهد بلکه به عنوان مرکزی پیشتاز در هدایت تحقیقات چشم پزشکی عمل نماید .

## اهداف (Objective):

- ارائه همکاری علمی موثر به پژوهشگران و دانشجویان جهت پیشبرد طرح های تحقیقاتی مرتبط با مأموریت مرکز
- افزایش مقالات داخلی و خارجی ثبت شده مرکز
- ایفای نقش در سیاست گذاری و برنامه ریزی کشور جهت ارتقای سلامت جامعه

## ارزش ها ( Values ) :

- اعتقاد راسخ به مبانی دینی و فرهنگی
- مرکز تحقیقات مطرح و قابل استناد در کشور و در حوزه بین المللی
- هماهنگی درون بخشی و فرابخشی
- محققانی توانمند و با انگیزه خدمت پژوهش های کاربردی
- عدالت محوری در علم و فن آوری
- حرفه گرایی
- دانایی محوری

## آنالیز محیط داخلی واحد (IFE):

ردیف	قوت ها ( Strengths ) و ضعف ها (Weaknesses)	وزن	امتیاز وزن موجود	میانگین امتیاز
S1	مصوب شدن مرکز از طرف وزارت مربوطه و امکان به کار گیری نیروهای تخصصی و غیر تخصصی و ارتقاء عملکرد مرکز در چارچوب ضوابط	7	4	0.28
S2	انگیزه بالا در تحقیق چشم پزشکی با توجه به بروز سریع پیشرفت در این زمینه	5	4	0.2
S3	وجود رهبری موثر در مرکز	5	4	0.2
S4	وجود روحیه مشارکت در پیشبرد امور	5	4	0.2
S5	توجه لازم به اخلاق پزشکی در فعالیتهای پژوهشی	3	3	0.09
S6	وجود مراکز تحقیقات متعدد جهت استفاده از همکاری بین مرکز	4	4	0.16
S7	دانشجویان علاقه مند به تحقیق در زمینه علوم چشم پزشکی	4	3	0.12

0.28	4	7	وجود تمامی تخصص ها و فوق تخصص های مربوط به چشم، در مرکز	S8
0.12	3	4	دسترسی به امکانات آزمایشگاه جهت انجام تحقیقات پایه ای طرح پژوهشی	S9
0.12	3	4	حضور نیروی متخصص علوم پایه در کنار اساتید متخصص چشم پزشکی و امکان ایجاد ارتباط بین علوم پایه و بالینی	S10
0.12	2	6	عدم بهره مندی از بودجه مستقل جهت راهبری و هدایت طرح های تحقیقاتی کلان	W1
0.12	2	6	عدم امکان انجام اقدامات پاراکلینیکی آزمایشگاهی به طور مستقل در مرکز و نیاز به درخواست همکاری از سایر مراکز	W2
0.06	1	6	عدم وجود دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی MS & PhD	W3
0.04	1	4	عدم دسترسی به دستیاران به دلیل حجم بالای کار درمانی آنها	W4
0.04	1	4	عدم وجود مشاور آمار به صورت تخصصی	W5
0.04	1	4	عدم وجود مشاور اپیدمیولوژی به صورت تخصصی	W6
0.03	1	3	تعداد نا کافی پرسنل درون مرکز	W7
0.1	2	5	عدم وجود مکانیسم تشویقی مناسب جهت چاپ مقالات در نشریات با ضریب سختی بالا	W8
0.05	1	5	عدم آشنایی با مهارت های تخصصی روش پژوهش و مقاله نویسی پیشرفته	W9
0.04	1	4	عدم استفاده مناسب از نتایج تحقیقات و کاربردی کردن آنها	W10
0.05	1	5	نبود بستر مناسب حقوقی و شرایط مساعد جهت ارتباط با صنعت	W11
2.46	50	100	جمع	

آنالیز محیط خارجی واحد (EFE):

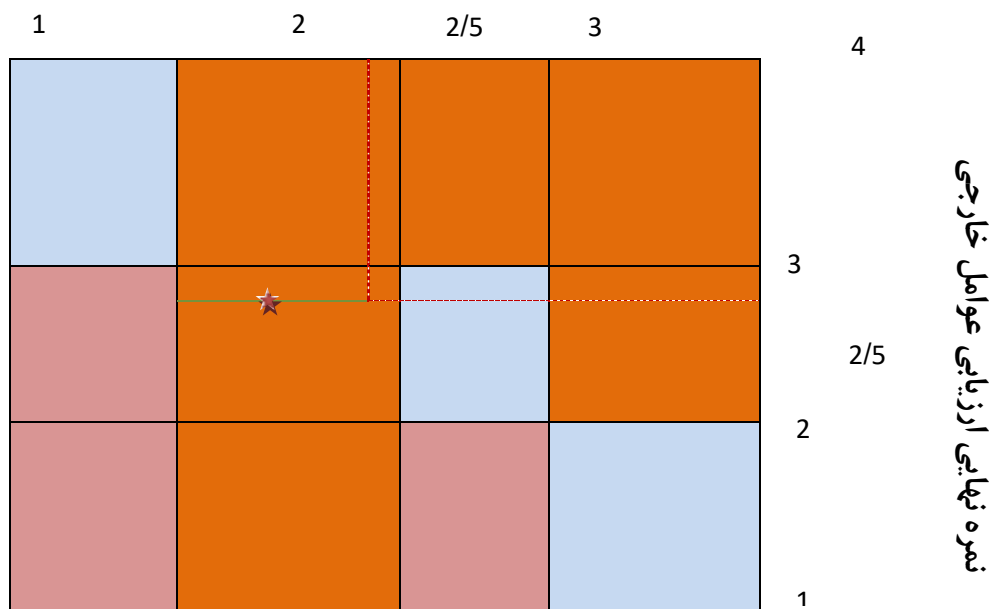
ردیف	فرصت ها (Opportunities) و تهدیدات (Threats)	وزن	امتیاز وزن موجود	میانگین امتیاز
01	حمایت خیرین اوقاف و نهادها از مرکز	9	4	0.36
02	دسترسی به اطلاعات و Registry های مهم سایر مراکز تحقیقاتی	7	3	0.21
03	حمایت ریاست و معاونین محترم دانشگاه علوم پزشکی شیراز از مرکز	6	3	0.18
04	امکان جذب اعتبارات سازمانی و اعتبارات خارج سازمانی (اوقاف)	8	4	0.32
05	استقلال نظر تصمیم گیری در سطح شواری پژوهشی	6	3	0.18
06	امکان استفاده از امکانات علمی سایر استان ها در جنوب کشور	7	3	0.21
07	وجود دانشجویان و محققین علاقه مند به حوزه چشم پزشکی و علوم بینایی در سطوح تحصیلات تکمیلی	8	4	0.32
T1	تغییرات مدیریتی در حوزه علم و فن آوری در کشور و اثر آن بر سیاستهای مرکز به صورت غیر مستقیم	6	2	0.12
T2	عدم وجود بستر مناسب مالی در عرضه روابط بین الملل در حوزه انتقال تجهیزات و خرید کتب و نشریات	5	2	0.1
T3	نگرش ضعیف سیاستگذاران بخش بهداشت و درمان و بودجه ریزان به امر تحقیق	6	2	0.12
T4	فرایند سخت در پرداخت های مالی به پروژه ها	6	2	0.12
T5	کسور بیمه ای و مالیاتی بر طرح های تحقیقاتی	6	2	0.12
T6	عدم امکان استفاده از مشاورین آماری برجسته و پرداخت مناسب به آنها	6	2	0.12
T7	فرایند پیچیده خرید تجهیزات مورد نیاز و استعلامهای اداری	6	2	0.12
T8	عدم دسترسی به منابع مالی مورد نیاز جهت تجهیز آزمایشگاه به امکانات بروز	8	3	0.24

2.84	41	100	جمع	

موقعیت سازمان در ماتریس:

رشد و توسعه	
حفظ و نگهداری و ثبات	
کاهش، برداشت و گذاری و انحلال	

نمره نهایی ارزیابی عوامل داخلی





جدول ماتریس (SWOT):

ضعف‌ها -W		قوت‌ها -S	ماتریس SWOT	
عدم بهره مندی از بودجه مستقل جهت راهبری و هدایت طرح های تحقیقاتی کلان		مصوب شدن مرکز از طرف وزارت مربوطه و امکان به کار گیری نیروهای تخصصی و غیر تخصصی و ارتقاء عملکرد مرکز در چارچوب ضوابط		
عدم امکان انجام اقدامات پاراکلینیکی آزمایشگاهی به طور مستقل در مرکز و نیاز به درخواست همکاری از سایر مراکز		انگیزه بالا در تحقیق چشم پزشکی با توجه به بروز سریع پیشرفت در این زمینه		
عدم وجود دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی MS & PhD		وجود رهبری موثر در مرکز		
عدم دسترسی به دستیاران به دلیل حجم بالای کار درمانی آنها		وجود روحیه مشارکت در پیشبرد امور		
عدم وجود مشاور آمار به صورت تخصصی		توجه لازم به اخلاق پزشکی در فعالیتهای پژوهشی		
عدم وجود مشاور اپیدمیولوژی به صورت تخصصی		وجود مراکز تحقیقات متعدد جهت استفاده از همکاری بین مرکز		
تعداد نا کافی پرسنل درون مرکز		دانشجویان علاقه مند به تحقیق در زمینه علوم چشم پزشکی		
عدم وجود مکانیسم تشویقی مناسب جهت چاپ مقالات در نشریات با ضریب سختی بالا		وجود تمامی تخصص ها و فوق تخصص های مربوط به چشم در مرکز		
عدم آشنایی با مهارت های تخصصی روش پژوهش و مقاله نویسی پیشرفته		دسترسی به امکانات آزمایشگاه جهت انجام تحقیقات پایه ای طرح پژوهشی		
عدم استفاده مناسب از نتایج تحقیقات و کاربردی کردن آنها		حضور نیروی متخصص علوم پایه در کنار اساتید متخصص چشم پزشکی و امکان ایجاد ارتباط بین علوم پایه و بالینی		
نبود بستر مناسب حقوقی و شرایط مساعد جهت ارتباط با صنعت				
WO	SO	حمایت خیرین اوقاف و نهادها از مرکز		فرصت ها -O
افزایش تعداد مقالات مروری و متا آنالیز و سیستماتیک ریویو		دسترسی به اطلاعات و Registry های مهم سایر مراکز تحقیقاتی		
گسترش همکاری های علمی - تحقیقاتی با مراکز داخلی و خارجی		حمایت ریاست و معاونین محترم دانشگاه علوم پزشکی شیراز از مرکز		

		<p>امکان جذب اعتبارات سازمانی و اعتبارات خارج سازمانی (اوقاف)</p>	
		<p>استقلال نظر تصمیم گیری در سطح شواری پژوهشی</p>	
		<p>امکان استفاده از امکانات علمی سایر استان ها در جنوب کشور</p>	
		<p>وجود دانشجویان و محقق علاقه مند به حوزه چشم پزشکی و علوم بینایی در سطوح تحصیلات تکمیلی</p>	
<p><b>WT</b></p> <p>افزایش تعداد مشاهدات مقالات مرکز تحقیقات چشم پزشکی از طریق سایت های داخلی و بین المللی</p>	<p><b>ST</b></p> <p>تعامل سازنده با مراجع اجرایی در حوزه علم و فن آوری و رای زنی جهت حل مشکلات اجرایی</p>	<p>تغییرات مدیریتی در حوزه علم و فن آوری در کشور و اثر آن بر سیاستهای مرکز به صورت غیر مستقیم عدم وجود بستر مناسب مالی در عرصه روابط بین الملل در حوزه انتقال تجهیزات و خرید کتب و نشریات</p> <p>نگرش ضعیف سیاستگذاران بخش بهداشت و درمان و بودجه ریزان به امر تحقیق فرایند سخت در پرداخت های مالی به پروژه ها</p> <p>کسور بیمه ای و مالیاتی برطرح های تحقیقاتی</p> <p>عدم امکان استفاده از مشاورین آماری برجسته و پرداخت مناسب به آنها</p> <p>فرایند پیچیده خرید تجهیزات مورد نیاز و استعلامهای اداری</p> <p>عدم وجود فرایند مناسب در جهت خرید کتب و نشریات به صورت دلاری</p> <p>عدم دسترسی به منابع مالی مورد نیاز جهت تجهیز آزمایشگاه به امکانات بروز</p>	<p>تهدید T-ها</p>

تشکیل ماتریس (QSPM):

استراتژی 4:		استراتژی 3:		استراتژی 2:		استراتژی 1:		ضرب اهمیت	عوامل داخلی
نمره	ضرب جذابیت	نمره	ضرب جذابیت	نمره	ضرب جذابیت	نمره	ضرب جذابیت		
افزایش تعداد مشاهدات مقالات مرکز تحقیقات چشم پزشکی از طریق وبسایت های داخلی و بین المللی		تعامل سازنده با مراجع اجرایی در حوزه علم و فن آوری و رای زنی جهت حل مشکلات اجرایی		گسترش همکاری های علمی - تحقیقاتی با مراکز داخلی و خارجی		افزایش تعداد مقالات مروری و متا آنالیز و سیستماتیک ریویو			
0.07	1	0.28	4	0.28	4	0.14	2	7	مصوب شدن مرکز از طرف وزارت مربوطه و امکان به کار گیری نیروهای تخصصی و غیر تخصصی و ارتقاء عملکرد مرکز در چارچوب ضوابط
0.20	4	0.10	2	0.20	4	0.20	4	5	انگیزه بالا در تحقیق چشم پزشکی با توجه به بروز سریع پیشرفت در این زمینه
0.05	1	0.20	4	0.20	4	0.10	2	5	وجود رهبری موثر در مرکز
0.20	4	0.15	3	0.20	4	0.20	4	5	وجود روحیه مشارکت در پیشبرد امور
0.09	3	0.03	1	0.06	2	0.09	3	3	توجه لازم به اخلاق پزشکی در فعالیتهای پژوهشی
0.16	4	0.04	1	0.16	4	0.16	4	4	وجود مراکز تحقیقات متعدد جهت استفاده از همکاری بین مرکز
0.16	4	0.08	2	0.16	4	0.16	4	4	دانشجویان علاقه مند به تحقیق در زمینه علوم چشم پزشکی

0.28	4	0.28	4	0.28	4	0.28	4	7	وجود تمامی تخصص ها و فوق تخصص های مربوط به چشم، در مرکز
0.04	1	0.08	2	0.08	2	0.08	2	4	دسترسی به امکانات آزمایشگاه جهت انجام تحقیقات پایه ای طرح پژوهشی
0.04	1	0.08	2	0.12	3	0.12	3	4	حضور نیروی متخصص علوم پایه در کنار اساتید متخصص چشم پزشکی و امکان ایجاد ارتباط بین علوم پایه و بالینی
0.06	1	0.24	4	0.12	2	0.06	1	6	عدم بهره مندی از بودجه مستقل جهت راهبری و هدایت طرح های تحقیقاتی کلان
0.06	1	0.24	4	0.12	2	0.06	1	6	عدم امکان انجام اقدامات پاراکلینیکی آزمایشگاهی به طور مستقل در مرکز و نیاز به درخواست همکاری از سایر مراکز
0.18	3	0.12	2	0.06	1	0.24	4	6	عدم وجود دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی MS & PhD
0.04	1	0.04	1	0.04	1	0.12	3	4	عدم دسترسی به دستیاران به دلیل حجم بالای کار درمانی آنها
0.04	1	0.04	1	0.04	1	0.12	3	4	عدم وجود مشاور آمار به صورت تخصصی
0.04	1	0.04	1	0.04	1	0.12	3	4	عدم وجود مشاور اپیدمیولوژی به صورت تخصصی
0.06	2	0.03	1	0.03	1	0.09	3	3	تعداد نا کافی پرسنل درون مرکز

0.20	4	0.15	3	0.15	3	0.20	4	5	عدم وجود مکانیسم تشویقی مناسب جهت چاپ مقالات در نشریات با ضریب سختی بالا
0.20	4	0.05	1	0.15	3	0.20	4	5	عدم آشنایی با مهارت های تخصصی روش پژوهش و مقاله نویسی پیشرفته
0.04	1	0.04	1	0.12	3	0.12	3	4	عدم استفاده مناسب از نتایج تحقیقات و کاربردی کردن آنها
0.05	1	0.10	2	0.10	2	0.10	2	5	نبود بستر مناسب حقوقی و شرایط مساعد جهت ارتباط با صنعت
2.26	47	2.41	46	2.71	55	2.96	63	100	جمع

استراتژی 4:		استراتژی 3:		استراتژی 2:		استراتژی 1:		ضریب اهمیت	عوامل خارجی
نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت	نمره	ضریب جذابیت		
افزایش تعداد مشاهدات مقالات مرکز تحقیقات چشم پزشکی از طریق وبسایت های داخلی و بین المللی		تعامل سازنده با مراجع اجرایی در حوزه علم و فن آوری و رای زنی جهت حل مشکلات اجرایی		گسترش همکاری های علمی - تحقیقاتی با مراکز داخلی و خارجی		افزایش تعداد مقالات مروری و متا آنالیز و سیستماتیک ریویو		9	حمایت خیرین اوقاف و نهادها از مرکز
0.09	1	0.36	4	0.18	2	0.09	1		
0.14		0.07		0.07		0.28		7	دسترسی به اطلاعات و Registry های مهم سایر مراکز تحقیقاتی

0.24	4	0.24	4	0.12	2	0.12	2	6	حمایت ریاست ومعاونین محترم دانشگاه علوم پزشکی شیراز از مرکز
0.32	4	0.32	4	0.24	3	0.16	2	8	امکان جذب اعتبارات سازمانی و اعتبارات خارج سازمانی (اوقاف (
0.06	1	0.18	3	0.18	3	0.12	2	6	استقلال نظر تصمیم گیری در سطح شواری پژوهشی
0.28	4	0.28	4	0.21	3	0.14	2	7	امکان استفاده از امکانات علمی سایر استان ها در جنوب کشور
0.32	4	0.08	1	0.24	3	0.32	4	8	وجود دانشجویان و محققین علاقه مند به حوزه چشم پزشکی و علوم بینایی در سطوح تحصیلات تکمیلی
0.12	2	0.18	3	0.18	3	0.12	2	6	تغییرات مدیریتی در حوزه علم و فن آوری در کشور و اثر آن بر سیاستهای مرکز به صورت غیر مستقیم
0.05	1	0.05	1	0.10	2	0.05	1	5	عدم وجود بستر مناسب مالی در عرضه روابط بین الملل در حوزه انتقال تجهیزات و خرید کتب و نشریات
0.18	3	0.06	1	0.12	2	0.18	3	6	نگرش ضعیف سیاستگذاران بخش بهداشت و

									درمان و بودجه ریزان به امر تحقیق
0.06	1	0.06	1	0.24	4	0.18	3	6	فرایند سخت در پرداخت های مالی به پروژه ها
0.06	1	0.06	1	0.18	3	0.12	2	6	کسور بیمه ای و مالیاتی بر طرح های تحقیقاتی
0.06	1	0.06	1	0.18	3	0.06	1	6	عدم امکان استفاده از مشاورین آماری برجسته و پرداخت مناسب به آنها
0.06	1	0.06	1	0.18	3	0.06	1	6	فرایند پیچیده خرید تجهیزات مورد نیاز و استعلامهای اداری
0.08	1	0.08	1	0.24	3	0.08	1	8	عدم دسترسی به منابع مالی مورد نیاز جهت تجهیز آزمایشگاه به امکانات بروز
2.12	31	2.14	31	2.9	40	2.08	29	100	جمع

رتبه اولویت بندی	جمع نمرات	نمره جذابیت عوامل خارجی	نمره جذابیت عوامل داخلی	استراتژی ها
2	5.04	2.08	2.96	افزایش تعداد مقالات مروری و متا آنالیز و سیستماتیک ریویو
1	5.61	2.90	2.71	گسترش همکاری های علمی - تحقیقاتی با مراکز داخلی و خارجی
3	4.55	2.14	2.41	تعامل سازنده با مراجع اجرایی در حوزه علم و فن آوری و رای زنی جهت حل مشکلات اجرایی
4	4.38	2.12	2.26	افزایش تعداد مشاهدات مقالات مرکز تحقیقات چشم پزشکی از طریق وبسایت های داخلی و بین المللی

#### استراتژی ها (Strategies):

**S1:** گسترش همکاری های علمی - تحقیقاتی با مراکز داخلی و خارجی

**S2:** افزایش تعداد مقالات مروری و متا آنالیز و سیستماتیک ریویو

**S3:** تعامل سازنده با مراجع اجرایی در حوزه علم و فن آوری و رای زنی جهت حل مشکلات اجرایی

**S4:** افزایش تعداد مشاهدات مقالات مرکز تحقیقات چشم پزشکی از طریق وبسایت های داخلی و بین المللی

#### اهداف استراتژیک /اهداف عینی (Strategies Goals):

**S1:** گسترش همکاری های علمی - تحقیقاتی با مراکز داخلی و خارجی

**S1G1:** همکاری و کمک به اساتید و دانشجویان برای طراحی و نگارش طرح های تحقیقاتی و مقالات

**S1G2:** برگزاری برنامه های علمی با موضوعات مرتبط با علوم بین رشته ای

**S2:** افزایش تعداد مقالات مروری و متا آنالیز و سیستماتیک ریویو

**S2G1:** تعیین موضوعات مختلف و مرتبط با نیازهای علمی مرکز تحقیقات و بخش چشم پزشکی



**S3:** تعامل سازنده با مراجع اجرایی در حوزه علم و فن آوری و رای زنی جهت حل مشکلات اجرایی

- S3 G1 ارتباط با معاونت درمان جهت راه اندازی آزمایشهای مولکولی تشخیص پاتوژن های چشمی در بیمارستان خلیلی به عنوان خدمت تشخیصی به بیماران چشمی
- S3 G2 ارتباط با معاونت درمان و دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه جهت تسهیل و تسریع امور ثبت اختراع و ثبت دارو

**S4:** افزایش تعداد مشاهدات مقالات مرکز تحقیقات چشم پزشکی از طریق وبسایت های داخلی و بین المللی

- S4G1:** اطلاع رسانی به اساتید مرکز تحقیقات چشم پزشکی و سایر اساتید مراکز دیگر از طریق شبکه های اجتماعی مانند بله و ایتا و LinkedIn پس از انتشار هر مقاله

برنامه عملیاتی مرکز تحقیقات چشم پزشکی پوستچی سال 1401

S1: گسترش همکاری های علمی - تحقیقاتی با مراکز داخلی و خارجی

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
1	همکاری و کمک به اساتید و دانشجویان برای طراحی و نگارش طرح های تحقیقاتی و مقالات	تعداد طرح ها و مقالات	تعیین اولویت های پژوهشی	اعضا شورای پژوهشی	1401/02	1401/12	0
			ارسال پیامک و ایمیل به اساتید مرکز و پیگیری طرح های تحقیقاتی	خانم نازنین دهقانی	1401/02	1401/12	0
			تعیین رابط پژوهش با اساتید و دانشجویان جهت پیگیری طرح ها و سابمیت آن ها	خانم نازنین دهقانی	1401/02	1401/12	0
2	برگزاری برنامه های علمی با موضوعات مرتبط با علوم بین رشته ای	تعداد جلسات یا برنامه های برگزار شده یا کمک به برگزاری آن ها	تشکیل جلسات پژوهشی	اعضا شورای پژوهشی	1401/02	1401/12	0
			کمک به برگزاری سمینارها و برنامه های علمی مرتبط با علوم و فناوری های نوین	اعضا شورای پژوهشی	1401/02	1401/12	0

ارزشیابی تحقق هدف عینی در سال ارزشیابی

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد میزان پیشرفت	علت عدم تحقق
1	همکاری و کمک به اساتید و دانشجویان برای طراحی و نگارش طرح های تحقیقاتی و مقالات	تعداد طرح ها و مقالات	90	----
2	برگزاری برنامه های علمی با موضوعات مرتبط با علوم بین رشته ای	تعداد جلسات یا برنامه های برگزار شده یا کمک به برگزاری آن ها	60	-----

**S2: افزایش تعداد مقالات مروری و متا آنالیز و سیستماتیک ریویو**

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
1	تعیین موضوعات مختلف و مرتبط با نیازهای علمی مرکز تحقیقات و بخش چشم پزشکی	مقالات نگارش شده	شناسایی موضوعات مرتبط جهت نگارش مقالات مروری، متاآنالیز و سیستماتیک ریویو	اعضا شورای پژوهشی	1401/02	1401/08	0
			تشکیل گروه های تحقیقاتی درون مرکز جهت همکاری در نوشتن مقالات مروری، سیستماتیک ریویو و متاآنالیز	اعضا شورای پژوهشی	1401/02	1401/08	0

**ارزشیابی تحقق هدف عینی در سال ارزشیابی**

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد میزان پیشرفت	علت عدم تحقق
1	تعیین موضوعات مختلف و مرتبط با نیازهای علمی مرکز تحقیقات و بخش چشم پزشکی	<ul style="list-style-type: none"> <li>عناوین تعیین شده</li> <li>مقالات نگارش شده</li> </ul>	90	-----

**S3: تعامل سازنده با مراجع اجرایی در حوزه علم و فن آوری و رای زنی جهت حل مشکلات اجرایی**

ردیف	هدف عینی	شاخص سنجش	فعالیت	مسئول	تاریخ شروع	تاریخ پایان	بودجه
1	ارتباط با معاونت درمان جهت راه اندازی آزمایشهای مولکولی تشخیص پاتوژن های چشمی در بیمارستان خلیلی به عنوان خدمت تشخیصی به بیماران چشمی	مستندات مکاتبات و شروع همکاری	برگزاری جلسات مذاکره با دفتر صنعت دانشگاه	دکتر فاطمه صنیع	1401/02	1401/11	0

0	1401/11	1401/02	دکتر فاطمه صنیع	برگزاری جلسات مذاکره با دفتر صنعت دانشگاه	مستندات مکاتبات و شروع همکاری	ارتباط با معاونت درمان و دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه جهت تسهیل و تسریع امور ثبت اختراع و ثبت دارو	2
---	---------	---------	-----------------------	--	-------------------------------------	---	---

ارزشیابی تحقق هدف عینی در سال ارزشیابی

ردیف	هدف عینی	شاخص اندازه گیری	درصد میزان پیشرفت	علت عدم تحقق
1	ارتباط با معاونت درمان جهت راه اندازی آزمایشهای مولکولی تشخیص پاتوژن های چشمی در بیمارستان خلیلی به عنوان خدمت تشخیصی به بیماران چشمی	مستندات مکاتبات و شروع همکاری	30	-----
2	ارتباط با معاونت درمان و دفتر ارتباط با صنعت دانشگاه جهت تسهیل و تسریع امور ثبت اختراع و ثبت دارو	مستندات مکاتبات و شروع همکاری	10	-----

S4: افزایش تعداد مشاهدات مقالات مرکز تحقیقات چشم پزشکی از طریق وبسایت های داخلی و بین المللی

بودجه	تاریخ پایان	تاریخ شروع	مسئول	فعالیت	شاخص سنجش	هدف عینی	ردیف
0	1401/11	1401/02	دکتر راحله سالاری	ایجاد پروفایل کاربری مرکز تحقیقات چشم پزشکی پوستچی در شبکه اجتماعی LinkedIn	تعداد مقالات اطلاع رسانی شده در سال	اطلاع رسانی به اساتید مرکز تحقیقات چشم پزشکی و سایر اساتید مراکز دیگر از طریق شبکه های اجتماعی مانند بله و ایتا و LinkedIn پس از انتشار هر مقاله	1
0	1401/11	1401/02	دکتر راحله سالاری	اطلاع رسانی جدید ترین مقالات چاپ شده روی سایت مرکز تحقیقات چشم پزشکی			
0	1401/11	1401/02	دکتر رقیه باغبان	تعیین یک نفر رابط (کارشناس پژوهش) جهت ایجاد ارتباط با اساتید جهت چاپ مقالات و سابمیت مقالات آن ها مطابق فرمت دانشگاه و مجلات مربوطه			

ارزشیابی تحقق هدف عینی در سال ارزشیابی

علت عدم تحقق	درصد میزان پیشرفت	شاخص اندازه گیری	هدف عینی	ردیف
-----	80	تعداد مقالات اطلاع رسانی شده در سال	اطلاع رسانی به اساتید مرکز تحقیقات چشم پزشکی و سایر اساتید مراکز دیگر از طریق شبکه های اجتماعی مانند بله و ایتا و LinkedIn پس از انتشار هر مقاله	1